

Dag 1 | Woensdag 10 november 2021

08.30 uur **Ontvangst en registratie**

09.00 uur **Wat is het verdienmodel in de zorg?**

Drs. Mark Visser, executive lecturer finance, Nyenrode Business Universiteit

U krijgt inzicht in de huidige en toekomstige verdienmodellen van verschillende zorgpartijen.

- Hoe financieel strategische vraagstukken te toetsen in een onzekere toekomst
- Handvatten om beter op de toekomst voorbereid te zijn en bij te sturen
- Hoe strategisch voor te sorteren in de zorg?

10.30 uur **Ochtendbreak (15 min)**

12.00 uur **Lunchpauze**

13.00 uur **Analyseren van investerings- en financieringsbeslissingen in de zorg**

Drs. Mark Visser, executive lecturer finance, Nyenrode Business Universiteit

Prestatiebepaling en resultaatgericht werken zijn voor u inmiddels een feit binnen het Nederlandse zorgsysteem waar gereguleerde marktwerking is geïntroduceerd. In financieel management nemen investerings- en financieringsbeslissingen een centrale plaats in. Hoe interpreteert en vertaalt u de cijfers tegen de achtergrond van business cases?

In dit college komen de volgende 5 thema's aan bod:

- Waar komen de geldstromen vandaan?
- Wat is het financiële verdienmodel?
- Betekenis geven aan cijfers (wat is het verhaal bij de cijfers?)
- Hoe maak je een keuze?
- Het selecteren van projecten die een bijdrage leveren aan financiële performance en financierbaar zijn?

15.00 uur **Middagbreak (15 min)**

17.15 uur **Inchecken in het hotel en diner**

19.00 uur - 21.00 uur **Avondsessie: praktijkcase**

Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, senior lecturer corporate finance, Nyenrode Business Universiteit en drs. John Kreuze, bestuurder Parnassia International Holding BV

Deze avond gaat u onder begeleiding van senior lecturer corporate finance aan Nyenrode Business Universiteit, drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, in gesprek met drs. John Kreuze, bestuurder bij Parnassia en Triora. Aan de hand van actuele financiële casuïstiek neemt hij u mee in zijn overwegingen en visie op gezond ondernemerschap in de zorg. Hij daagt u uit om mee te denken en uw eigen visie hierop te vormen.

Dag 2 | Donderdag 11 november 2021

08.00 uur **Ontbijt**

09.00 uur **Strategisch financieel management**

*Prof. dr. Dennis Vink, hoogleraar Financiën en Investerings, Nyenrode Business
Universiteit*

Deze dag borduurt prof. dr. Dennis Vink verder op de financiële begrippen van dag één.

- Hoe wordt een business case beoordeeld?
- Sturen op getallen door bestuur en Raad van Toezicht
- De zin en onzin van cijfers

10.00 uur **Ochtendbreak (15 min)**

12.00 uur **Lunchpauze**

13.00 uur **Praktijk Business case: Ruwaard van Putten Ziekenhuis**

*O.l.v. prof. dr. Dennis Vink, hoogleraar Financiën en Investerings, Nyenrode Business
Universiteit*

Samen met de Lexence advocaten mr. Mark Keuss en mr. Arnout Schennink gaat u aan de slag met de Ruwaard van Putten case. U gaat op zoek naar het 'echte' verhaal achter de cijfers.

- Hoe het financieel (helemaal) mis kan gaan
- Reorganisatie en gesprekken met het bestuur en commissarissen
- Financiële en arbeidsrechtelijke consequenties

15.00 uur **Middagbreak (15 min)**

17.00 uur **Afsluiting en Evaluatie**

Dag 3 | Donderdag 9 december 2021

08.30 uur **Ontvangst**

09.00 uur **Ondernemingsfinanciering**

Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, senior lecturer corporate finance, Nyenrode Business Universiteit

Op deze derde dag wordt u meegenomen in de actuele financiële ontwikkelingen in het zorglandschap en de trends op de financiële markten. Daarnaast krijgt u te zien vanuit het perspectief van de vermogensverschaffers.

- Financiering van bedrijven en instellingen
- Financiers en financieringsproducten
- Ondernemingsfinanciering in de huidige marktomgeving, relevante actualiteiten in de financiële markten

10.30 uur **Ochtendbreak (15 min)**

12.00 uur **Lunchpauze**

13.00 uur **Financiering in de zorg**

Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, senior lecturer corporate finance, Nyenrode Business Universiteit

In deze laatste sessie gaat u aan de slag met diverse vormen van financiering en leert u om organisatie te beoordelen op kredietwaardigheid.

- Bedrijfsfinanciering
- De rol van de zorgverzekeraar
- Discussie toepasbaarheid in de zorg in Nederland
- Projectfinanciering en publiek-private samenwerking
- Aan de slag met de case 'het financieren van een startende obesitas kliniek

15.00 uur **Middagbreak (15 min)**

Gastprekers Charlotte Oldenburg en Geert van Pamelen vanuit VGZ sluiten aan voor een plenaire discussie.

17.00 uur **Uitreiking certificaten en aansluitend een borrel**