

Skipr congres

Topsprekers over adaptief leiderschap

Wendbaar in een dynamische en complexe wereld

27 mei 2021 | Van der Valk Hotel Utrecht

Nieuwe tijden vragen om nieuwe vormen van leiderschap

De zorg is in beweging en de ontwikkelingen volgen elkaar in een razend tempo op. Hoe zorgt u ervoor dat uw organisatie sneller wendbaar wordt en tegelijkertijd een strategische koers blijft varen? Nieuwe tijden vragen om nieuwe vormen van leiderschap. Meer dan ooit een hoge mate van adaptiviteit vereist.

Topsprekers over adaptief leiderschap

Dit Skipr congres gaat in op Adaptief Leiderschap en biedt inzichten en handvatten om een effectieve organisatie en cultuur te ontwikkelen die past bij de complexiteit en toenemende veranderingssnelheid van deze tijd. Laat u inspireren door de topsprekers Jet Bussemakers, Freek Peters, Ernst Kuipers, Rini van Solingen en Menno Lanting.

Uw winst na dit congres:

- U heeft inzicht in uw rol als leider in een complexe en dynamische omgeving
- U heeft handvatten om adaptief leiderschap toe te passen in uw organisatie
- U weet hoe u zorgt voor heldere afstemming tussen strategie, mensen, structuur en processen in tijden van crisis?
- U weet welke bouwstenen nodig zijn voor een adaptieve organisatie
- U kent de randvoorwaarden voor een wendbare cultuur en heeft inzicht in de psychologie van transformatie

Skipr congres

Topsprekers over adaptief leiderschap

Wendbaar in een dynamische en complexe wereld

27 mei 2021 | Van der Valk Hotel Utrecht

Programma

09:00 uur: **Ontvangst met koffie en thee**

09:30 uur: **Opening door dagvoorzitter Remco Hoogendijk**

09:45 uur: **Adaptief bestuur en leiderschap, breder kijken en kiezen**

Juist in deze tijden van onzekerheid en de complexe wereld waarin we leven is het van belang om vanuit een brede blik waardegedreven afwegingen te maken. Adaptief bestuur en leiderschap borgt in een onvoorspelbare en complexe realiteit dat er voldoende ruimte blijft voor afwegingen over wat van waarde is voor goed en gezond (samen)leven. Het is een vorm van leiderschap waarbij lastige keuzes zich niet verschuilen achter kennis en expertise, maar onzekerheden en botsende inzichten benoemd mogen worden. Het verwelkomen van andere perspectieven, kennis en ervaringen draagt bij aan adaptief bestuur en mobiliseert betrokkenheid bij besluitvorming.

*door Jet Bussemaker, voorzitter Raad Volksgezondheid en Samenleving en
Hoogleraar Wetenschap, beleid en maatschappelijke impact*

10:15 uur: **Besturing en leiderschap in een complexe wereld**

door Freek Peters, hoogleraar Contextueel Leiderschap

De samenleving verandert snel en organisaties veranderen mee. Dynamiek en heftige ontwikkelingen betekenen snelle groei of forse transities voor bedrijven en instellingen. De onvoorspelbaarheid, het verandertempo en complexiteit nemen toe. Als het echter gaat om het leiderschap en de besturing van organisaties, stammen veel structuren en gebruiken nog uit het oude, industriële tijdperk.

De vraag is wat dit betekent voor hedendaagse organisaties en voor de manier waarop deze worden bestuurd en geleid. Nieuwe tijden vragen om nieuwe vormen van leiderschap.

Freek Peters schetst het complexe speelveld, de veranderingen in de context van leiderschap en de benodigde kwaliteiten voor leiders van de toekomst.

11:30 uur: **Leiderschap en het adaptieve vermogen in crisis**

door Ernst Kuipers, CEO Erasmus MC

De coronacrisis stelt zorgorganisaties voor grote uitdagingen en brengt ongekende leiderschapsvraagstukken met zich mee. Het vereist niet alleen een sterke visie van de bestuurder, maar ook een heldere afstemming tussen strategie, mensen, structuur en processen. Zowel binnen de eigen organisatie als over de instellingsgrenzen heen. Adaptief leiderschap is van essentieel belang.

Skipr congres

Topsprekers over adaptief leiderschap

Wendbaar in een dynamische en complexe wereld

27 mei 2021 | Van der Valk Hotel Utrecht

- Hoe zorg je als bestuurder voor regie als de omgeving zo dynamisch is en de toekomst ongewis?
- Wat is de juiste koers bij een complex vraagstuk zoals het Corona virus?
- Hoe zorg je voor heldere afstemming tussen strategie, mensen, structuur en processen?

12:15 uur: **Netwerkpauze inclusief lunch**

13:15 uur: **De bouwstenen van een adaptieve organisatie**

door Rini van Solingen, agile expert, spreker, schrijver, docent en ondernemer

Snelheid en wendbaarheid van organisaties is de expertise van Rini van Solingen. Hij gaat tijdens zijn presentatie in op de bouwstenen van een adaptieve organisatie.

- Het waarom, hoe en wat van snelheid en wendbaarheid
- Hoe ziet een integraal wendbare organisatie er uit?
- Wat is een wendbare cultuur en hoe creëer je die?

14.30 uur: **Netwerkpauze**

15:00 uur: **De psychologie van transformatie**

door Menno Lantinga, leiderschaps expert, bestseller auteur en adviseur

Ondanks alle modellen, stappenplannen en handreikingen brengt ongeveer 70% van de transformaties niet de beoogde resultaten. Kernprobleem: onvoldoende congruentie tussen strategie/visie en organisatie en structuur en cultuur. Steeds weer blijkt dat het niet om de technologie draait, maar juist om de mens. Menno Lanting deed uitgebreid onderzoek naar de psychologie van transformatie en de beste manier om een transformatie werkelijk te doen slagen. Hij deelt de voornaamste inzichten in een prikkelende presentatie.

16:15 uur: **Afsluiting**

16:30 uur: **Netwerkborrel**

Skipr congres

Topsprekers over adaptief leiderschap

Wendbaar in een dynamische en complexe wereld

27 mei 2021 | Van der Valk Hotel Utrecht

Sprekers



Jet Bussemaker

Voorzitter Raad Volksgezondheid en Samenleving en hoogleraar Wetenschap, beleid en maatschappelijke impact, in het bijzonder in de zorg,



Freek Peters

Hoogleraar Contextueel Leiderschap

Prof. dr. Freek Peters is als organisatiepsycholoog en bestuursadviseur actief in heel uiteenlopende organisaties. Hij kent de private en de publieke wereld, van bureaucratische molochs tot wilde pioniersbedrijven, van snelle researchpools tot eerbiedwaardige Colleges van Staat. Gespecialiseerd in de begeleiding, ontwikkeling en beoordeling van management en bestuur, is hij steeds weer gefascineerd door de enorme effecten die de menselijke factor met zich meebrengt in het functioneren van organisaties. Freek promoveerde in 2011 op het vraagstuk van de hedendaagse leiderschapseffectiviteit in relatie tot de strategische opgave van een organisatie. Vanaf 2014 is hij hoogleraar Contextueel Leiderschap aan Tilburg University, waar hij zich bezig houdt met het leiderschap van de toekomst en de betekenis daarvan voor het hier en nu. Zijn oratie Next Generation 2025, Besturing en leiderschap in een Complexe Wereld kreeg veel aandacht in de media. Motto: nieuwe tijden vragen om nieuwe vormen van leiderschap.



Prof. dr. Ernst Kuipers
CEO Erasmus MC

Prof. dr. Ernst Kuipers (1959) heeft geneeskunde gestudeerd in Groningen, en is daarna opgeleid in Enschede, Deventer, Groningen en Amsterdam tot internist en maag-darm-leverarts. Hij is gepromoveerd (cum laude) op de ontstaanswijze en preventie van maagkanker. Hij heeft na zijn promotie enkele jaren in de Verenigde Staten gewerkt. In 2000 werd hij benoemd tot hoogleraar en afdelingshoofd MDL in het Erasmus MC en in 2006 eveneens tot afdelingshoofd Inwendige Geneeskunde. Zijn klinische en onderzoeksinteresse betrof vroeg-detectie van kwaadaardige aandoeningen van het maag-darmkanaal, hij heeft zich daarbij ingezet voor invoering van het landelijke bevolkingsonderzoek naar darmkanker. Hij was voorzitter van de Nederlandse Vereniging van MDL-artsen en is fellow en lid van de Clinical Practice Committee van de American Gastroenterology Association. Hij organiseerde en participeerde in een reeks van internationale richtlijncommissies op het gebied van kankerscreening, o.a. voor de WHO, in Noord-Amerika, de Asia-Pacific regio en Europa.

Op 1 december 2012 is hij benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van het Erasmus MC en sinds 15 maart 2013 is hij voorzitter van de Raad van Bestuur. Ernst Kuipers is lid van de Gezondheidsraad,

Skipr congres

Topsprekers over adaptief leiderschap

Wendbaar in een dynamische en complexe wereld

27 mei 2021 | Van der Valk Hotel Utrecht

voorzitter van het Landelijk Netwerk Acute Zorg en de Taskforce Oncologie, en vice-voorzitter van de NFU. In 2017 werd hij verkozen tot Zorgmanager van het jaar.

Daarnaast voert Ernst Kuipers al twee jaar de Skipr 99 aan, de lijst met de meest invloedrijke beslissers in de zorg.



Prof. dr. ir. Rini van Solingen
hoogleraar Global Software Engineering en agile expert

Rini van Solingen is spreker, schrijver, docent en ondernemer. Hij is deeltijdhoogleraar Global Software Engineering aan de Technische Universiteit Delft. Daar leidt hij het onderzoek en onderwijs rond wereldwijd gedistribueerde softwareteams. Ook geeft hij regelmatig college aan Universiteit Nyenrode in masterclasses en MBA's. Tevens is Rini CTO bij Prowareness, waar hij als strategisch consultant helpt bij het succesvol doorvoeren van Agile transformaties en het bouwen van Responsive

Enterprises. Hij is een van de hoofddocenten van de masterclass www.Leading-Agile-Transformations.com. Rini is auteur van een aantal managementboeken, waaronder De Kracht van Scrum (samen met Eelco Rustenburg), Scrum voor Managers (samen met Rob van Lanen), De Responsive Enterprise (samen met Vikram Kapoor) en De Bijenherder. Deze boeken zijn ook verschenen in het Engels en het Duits. Een overzicht van het werk van Rini, zijn publicaties en boeken staat op: www.rinivansolingen.nl.



Menno Lanting
Leiderschaps expert, adviseur en bestseller auteur

Menno Lanting geldt als dé expert op het gebied van de impact van digitale technologie op leiderschap, ondernemerschap en hoe wij werken. Meer dan 60.000 mensen lazen zijn bestsellers 'Connect!', 'Iedereen CEO', 'De slimme organisatie', 'Lead with a Tweet' en 'Olietankers en speedboten'. Voor dit laatste boek interviewde hij wereldwijd 100 inspirerende en innovatieve ondernemers

en leiders over hun kijk op ondernemen, samenwerken en leidinggeven in het netwerktijdperk. Eerder was hij bijna 10 jaar in diverse managementfuncties werkzaam voor het leiderschapsinstituut de Baak. De disruptieparadox is zijn nieuwste boek. Hiervoor onderzocht Menno Lanting het fenomeen disruptie en hoe organisaties ermee omgaan. 'De disruptieparadox' ontkracht de mythe van disruptie, schetst de verborgen paradoxen en geeft 5 stappen naar echte innovatie.



Remco Hoogendijk
Dagvoorzitter en innovatiemanager Sint Maartenskliniek

Remco Hoogendijk (1970) is Innovatie Manager bij de Sint Maartenskliniek en houdt zich bezig met het identificeren, introduceren en implementeren van exponentiele technieken in de zorg. Zoals Virtual Reality, Sensortech, Serious Gaming, Robotica en Artificial Intelligence. Na zijn studie bedrijfseconomie aan

de Radboud Universiteit werkte hij in verschillende functies steeds aan het implementeren van complexe innovatietrajecten in de gezondheidszorg. Samen met Co Politiek stond hij aan de basis van het Co-Creatie Zorginnovatieboek en het Co-Creatie eHealthboek. Remco treedt regelmatig op als spreker of dagvoorzitter.