

# Lean Leiderschap voor medisch specialisten

Uitvoering in april, mei en juni 2021



Een Lean organisatie is een organisatie waarin management, artsen en medewerkers elke dag bezig zijn met de vraag hoe zij, vanuit klantperspectief, hun werk slimmer, beter of anders kunnen uitvoeren.

De weg die een organisatie aflegt om een Lean Organisatie te worden, heet 'Lean Transitie'

## Planning

### Eerste uitvoering

Dagdeel 1: Ma 12 april van 18.00 – 21.00  
Dagdeel 2: Di 13 april van 13.00 – 18.00  
Dagdeel 3: Woe 14 april van 08.30 – 12.30

### Tweede uitvoering

Dagdeel 1: Ma 10 mei van 18.00 – 21.00  
Dagdeel 2: Di 11 mei van 13.00 – 18.00  
Dagdeel 3: Woe 12 mei van 08.30 – 12.30

### Derde uitvoering

Dagdeel 1: Woe 16 juni van 18.00 – 21.00  
Dagdeel 2: Don 17 juni van 13.00 – 18.00  
Dagdeel 3: Vrij 18 juni van 08.30 – 12.30

In april, mei en juni vindt de training Lean Leiderschap voor medisch specialisten plaats. Gedurende 3 dagdelen neemt de trainer van Morgens de medisch specialisten mee in het Lean gedachtegoed. Wat zijn de kernbegrippen van Lean en wat betekent deze methodiek voor medisch specialisten? Maar ook; welke rol spelen de artsen in een succesvolle Lean transitie in het ziekenhuis? Theorie en praktische toepassing van diverse Lean instrumenten worden tijdens deze training afgewisseld.

De opleiding bestaat uit verschillende onderdelen:

#### Dagdeel 1

Dag 1 start met kennisdeling rondom kernelementen en principes van Lean. Wat is een Lean transitie en wat zie je in een Lean organisatie? Middels een simulatie ervaren de deelnemers waar Lean in de kern over gaat.

#### Dagdeel 2

Tijdens het tweede dagdeel gaan we nader in op de acht soorten verspillingen en maken we de brug naar verspillingen in de dagelijkse praktijk van de medisch specialist. Verder staan we stil bij de Lean principes en geven we inzicht in de verschillende instrumenten die in de dagelijkse praktijk ingezet (kunnen) worden. Vervolgens gaan de medisch specialisten met een aantal van deze instrumenten zelf aan de slag.

#### Dagdeel 3

In de slotdag stellen we vast welk leiderschap er nodig is om collega artsen en medewerkers te motiveren en stimuleren om elke dag bezig te zijn met de vraag hoe zij, vanuit klantperspectief, hun werk slimmer, beter of anders kunnen uitvoeren. Tevens geven we inzicht in nog een aantal Lean instrumenten en kunnen de deelnemers hiermee oefenen op basis van een praktijkcasus. We sluiten de dag af met een samenvatting van gemeenschappelijke en persoonlijke vervolgcities.

De training vindt plaats via digitale bijeenkomsten en wordt drie keer gegeven.

De trainer vanuit Morgens is Marloes Bijl.