



# Rabo miniMaster Medisch Specialisten

*Samen werken aan  
betere zorg*

De zorg staat voor grote uitdagingen. Patiënten stellen steeds hogere eisen. Klanten en politiek vragen om transparantie en vergelijkbaarheid van de dienstverleners. De vergrijzing neemt toe terwijl de kosten in de hand gehouden moeten worden. Het is niet de vraag of de zorgsector moet veranderen, maar hoe, wanneer en met welk tempo. De ontwikkelingen in de zorg vragen veel van uw ondernemerschap. Op welke trends speelt u in en welke laat u voorbij gaan. Hoe innovatief zijn we binnen het medisch-specialistisch bedrijf? En wordt de patiënt er letterlijk en figuurlijk beter van? Hoe organiseren wij onze processen eigenlijk? Welke strategie hebben wij?

Om u bij deze vragen te ondersteunen, bieden wij in samenwerking met de Rabo Ondernemers Academie de Rabo miniMaster Medisch Specialisten aan. Een programma ontwikkeld door de Coöperatie Fabriek. U spart met gelijken en doet nieuwe inzichten en inspiratie op. Wat u leert kunt u direct in de praktijk toepassen.

Wij nodigen u graag van harte uit om deel te nemen aan dit inspirerende programma.

Namens de Medicidesk;

***Marc Oldenburger en Jordy Sluimer***

***Rabobank Drechtsteden***



***Rabobank***

## *De Rabo miniMaster Medisch Specialisten is specifiek samengesteld voor ondernemers in de zorg, al dan niet verenigd binnen een medisch-specialisten bedrijf (MSB).*

Deze opleiding geeft u nieuwe inzichten. U krijgt praktische handvaten, onder meer op het gebied van strategisch management, persoonlijk leiderschap en innovatie. Na iedere masterclass neemt u een veelheid aan theorie en casuïstiek mee naar huis. U ontwikkelt een frisse blik op uw onderneming en de ontwikkelingen in de zorg. En samen met de andere deelnemers bouwt u een bijzonder netwerk op.

### **Accreditatie Algemene Nascholing**

Wanneer u het programma volledig heeft doorlopen, ontvangt u de volgende PE-punten: Medisch Specialisten: 32 PE-Punten (ABAN) Tandartsen: 32 PE-Punten (KRT).

### **Aanpak**

De gehanteerde leermethodiek is Action Learning. U wisselt ervaringen uit met de andere deelnemers en de docenten. U kunt de aangereikte theorieën direct toepassen in uw dagelijkse praktijk.

### **Programma en docenten**

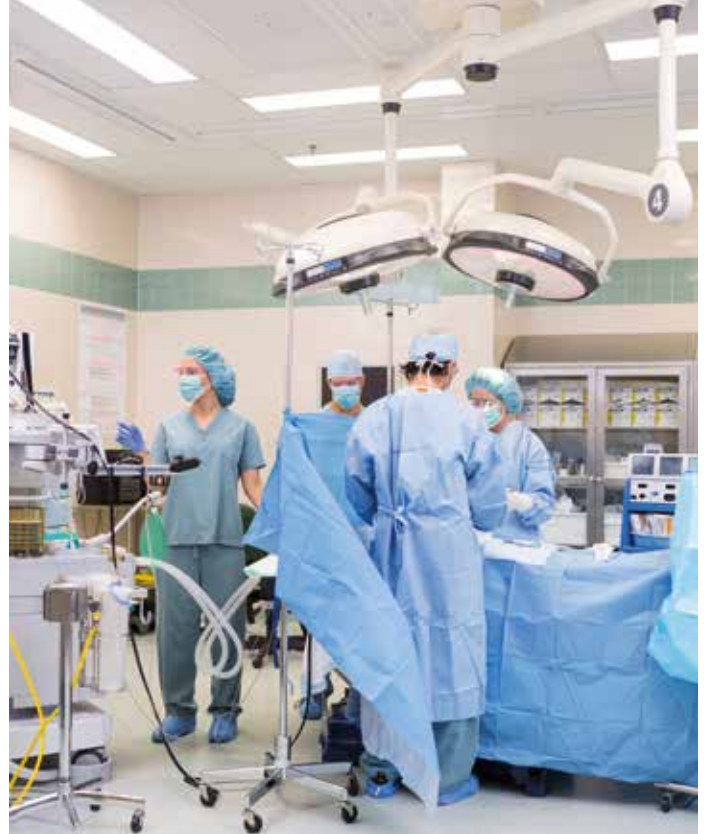
Het programma bestaat uit acht masterclasses die elk een wezenlijk aspect van ondernemerschap behandelen.

- Visie en Strategie in de Zorg
- Samenwerken in de Zorg
- Persoonlijk Leiderschap
- Strategisch Management
- Trends en ontwikkelingen in de maatschappij
- Digitalisering in de Zorg
- Governance en Burgerparticipatie
- Financiering van de Zorg en Veranderend Zorglandschap

### **Visie en Strategie in de Zorg**

In de zorg moeten krachtige keuzes gemaakt worden om waardevol te zijn voor klanten en stakeholders. Op welke doelgroepen richten wij ons, hoe ziet ons portfolio eruit, wat is een onderscheidende positionering, wat is de impact van de technologie, hebben we voldoende schaalgrootte? Voorbeelden van strategische vragen en dilemma's waar elke zorgorganisatie mee te maken heeft.

**Docent: Drs. B. (Bram) den Engelsen** is senior partner bij Twijnstra Gudde en geeft leiding aan de strategieadviespraktijk, gericht op de zorgsector. Is sinds 2003 strategie- en bestuursadviseur voor zorgorganisaties, zorgverzekeraars en koepelorganisaties.



### **Samenwerken in de Zorg**

Goed samenwerken is voor de toekomst van iedere zorgverlener of zorgorganisatie van belang. Het benutten van kansen of het beantwoorden van complexe vraagstukken kan geen enkele specialist of organisatie alleen. Samenwerkingsrelaties en het samen bouwen aan allianties of strategische partnerschappen zijn daarvoor cruciaal. In de praktijk blijkt dat echter niet eenvoudig te zijn. Welke regels en logica spelen een rol? Hoe kunt u met andere deelnemers een gemeenschappelijke bril opzetten en dezelfde 'taal' ontwikkelen?

**Docent: Prof. dr. A.P. (Ard-Pieter) de Man** is een expert op het gebied van allianties, netwerken, open innovatie en partnerschappen. Hij heeft jarenlange ervaring in consulting op het gebied van strategie, innovatie en organisatie en publiceerde vele boeken en artikelen over deze onderwerpen.

### **Persoonlijk Leiderschap**

In een wereld waarin de prestatie steeds hoger wordt gelegd en de omstandigheden zwaarder worden, is persoonlijk leiderschap gevraagd. Dat houdt in dat u vaart maakt door uzelf te zijn. Het is de kracht waarmee u uzelf en anderen in beweging zet teneinde gewenste prestaties te realiseren. Hoe dat werkt, leert en ervaart u tijdens deze masterclass.

**Docent: Mr. P. (Pieter) J. de Vries** werkte in marketing- en directiefuncties bij grote bedrijven. Sinds 1998 begeleidt hij ondernemers en topmanagers en doceert hij op internationale business schools. Hij is gespecialiseerd in Life & Business coaching, Strategisch en Positioneringsadvies, Fusie en Overname begeleiding.

### Strategisch Management

Strategisch management betreft het nadenken over wat er op uw bedrijf afkomt in de aankomende maanden en jaren. Met welke uitdagingen krijgt u te maken? En nog belangrijker: hoe gaat u hier mee om? Na een verkenning van de kansen en bedreigingen gaat deze masterclass over het inzetten van de sterktes en het ombuigen van de zwaktes van uw bedrijf, zodat u betere resultaten kunt boeken.

**Docent:** Dr. S.A. (Alex) Klein MBA is docent, schrijver, publicist en presentator op de gebieden finance, strategie en marketing. Hij legt complexe concepten op een inspirerende wijze uit.

### Trends en Maatschappelijke Ontwikkelingen

Het verkennen van trends is noodzakelijk om een indruk te krijgen in welke richting de samenleving zich zou kunnen bewegen. Zij die over verschillende trends hebben nagedacht, zijn beter voorbereid. Ter voorbereiding op deze avond krijgt u een overzicht van mogelijke trends die we kunnen bespreken. U kiest welke aan de orde moeten komen.

**Docent:** Drs. P. (Paul) Turken werkte meer dan 20 jaar als marketing- en managementconsultant. Tegenwoordig doceert en adviseert hij, vervult hij verschillende commissariaten en is hij board counselor.



### Digitalisering in de Zorg

Digitale Zorg wordt het nieuwe 'normaal'. Bestuurders beginnen langzaam te beseffen dat ook de virtuele vierkante meters meegenomen moeten worden in de strategie en toekomstplannen. Steeds meer zorgzaken gaan digitaal verlopen en de patiënt van nu is een andere dan die van gisteren. Speelt u daar niet op in, dan komt u vroeg of laat in de problemen. Wat moet u weten over digitalisering in de zorg en wat zijn (internationale) succesfactoren bij het bouwen van een virtueel ziekenhuis en virtuele zorgconcepten?

**Docent:** Mr. J.C. (Jan) de Boer is IT strategie adviseur, auditor en partner/eigenaar van WeDoTrust. Hij is meer dan 20 jaar (inter)nationaal actief in de gezondheidszorg waar hij o.a. ziekenhuisbestuurders, medisch specialisten en toezichthouders bijstaat in complexe technologische verandertrajecten. Hij is mede-auteur van het boek 'IT in de Zorg' en van diverse nationale en internationale artikelen en blogs op het gebied van zorgvernieuwing.

### Governance in de Zorg en Burgerparticipatie

Governance gaat over goed bestuur, goed toezicht en adequate verantwoording en beïnvloeding door belanghebbenden. Doorgaans gaat het over de top in de organisatie (structuur en cultuur). Hoe moeten wij omgaan met governance in de zorg in relatie tot burgerparticipatie? Daarbij kijken we naar de Cure én Care sector. In deze masterclass maakt u kennis met een aantal actuele ontwikkelingen die een andere blik werpen op het governance debat.

**Docent:** Dr. S.P.M. (Steven) de Waal is maatschappelijk ondernemer, onafhankelijk strateeg, publicist en voorzitter van de Public SPACE Foundation.

### Financiering van de Zorg en Veranderend Zorglandschap

Zorginstellingen moeten steeds bedrijfsmatiger werken. Dat betekent ook dat zij meer op hun prestaties worden beoordeeld en dat de bedrijfsrisico's toenemen. Banken kijken kritischer naar het toekomstperspectief en de haalbaarheid van bedrijfsplannen.

Om de financierbaarheid van de zorgsector ook in de toekomst zeker te stellen, is een breder aanbod van financiering noodzakelijk. Onder leiding van de Medicidesk van Rabobank kijken we naar de trends in de financiering van de zorg.

**Docent:** Relatiemanager van de Rabobank Medicidesk





### Studiemateriaal

Het studiemateriaal is inbegrepen. U krijgt toegang tot een persoonlijke online leeromgeving waar u al het studiemateriaal terug kunt vinden. Naderhand kunt u de aangeboden kennis en inzichten nog eens op uw gemak nalezen.

### Programmatijden

17.30 uur ontvangst met een maaltijd

18.00 uur aanvang programma

22.00 uur afsluiting

### Vragen en aanmelden

Voor meer informatie en voor aanmelding kunt u contact opnemen met Marc Oldenburger. Hij is bereikbaar via (078) 6 531 531 of via [Marc.Oldenburger@Rabobank.nl](mailto:Marc.Oldenburger@Rabobank.nl).

### Waarom bieden wij u dit aan?

Rabobank wil bijdragen aan de welvaart en het welzijn in Nederland. Het stimuleren van ondernemerschap is hierbij een belangrijk uitgangspunt. We ondersteunen ondernemers en delen ons netwerk en kennis. Met deze opleiding richten wij ons nadrukkelijk op ondernemers die actief zijn in de zorg. Persoonlijke en zakelijke groei is het gevolg. Samen sterker door samen te werken aan gezondheid. Daar draait het om.

## Overzicht

### Rabo miniMaster Medisch Specialisten

#### Duur programma

Circa 4 maanden.

#### Aantal bijeenkomsten

8 woensdagavonden van 17.30 tot 22.00 uur.

De volgorde van de masterclasses is niet gelijk aan de volgorde in deze brochure.

#### Data

31 oktober 2018

14 november 2018

28 november 2018

12 december 2018

9 januari 2019

23 januari 2019

6 februari 2019

20 februari 2019

#### Studiemateriaal

Via uw digitale leeromgeving.

#### Locatie

Rabobank Drechtsteden

Wilgenbos 1

3311 JX DORDRECHT

#### Eigen bijdrage

Deze bedraagt € 1.250,- per persoon, vrij van btw.

De Coöperatie Fabriek is geregistreerd in het Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs ([www.CRKBO.nl](http://www.CRKBO.nl)).

*Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.*

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei