**Programma Value Based Healthcare; Veranderkundig leiderschap**

**13.30 uur Ontvangst, registratie en netwerken**  
**14.00 uur Welkom door de dagvoorzitters**

Korte uiteenzetting over de inhoud van de dag en wat is de stand van zaken op het gebied van Value Based Healthcare in Nederland?  
*Frederieke Vriends en Ilse Matthijssen, managers Strategie en Vernieuwing VUmc*

**14.10 uur VBHC een utopie óf het model van de toekomst**

De visie op VBHC door de bril van een verzekeraar. Aan de hand van praktijkvoorbeelden wordt het financiële perspectief van VBHC belicht. Bij wie ligt het leiderschap? Op welke manier kan een verzekeringsmaatschappij daaraan bijdragen?  
*Marieke van der Lans,Manager Zorginkoop Medisch Specialistische Zorg Menzis samen met Ingrid Hissink, directeur financiën VUmc*

**14.50 uur Patiënten visie: de proeftuinen van het VUmc**

De VBHC-proeftuin Chronische Nierschade: Deze proeftuin is gestart in december 2017. Het zorgteam bestaat uit medewerkers die binnen VUmc betrokken zijn bij de zorg voor patiënten met chronische nierschade, zoals meerdere internist-nefrologen, dialyseverpleegkundigen, diëtisten, maatschappelijk werkers, baliemedewerkers, planningsmedewerkers, et cetera. Ook patiënten zitten aan tafel, waarbij alles samenkomt: de uitgewerkte ‘patient journeys’, uitkomstmaten en inzicht in wat het zorgtraject kost.  
*Patiënt en arts vertellen samen met over wat VBHC oplevert voor de patiënt.*

**15.30 uur Netwerkpauze met denkkracht**

Bezig zijn met VBHC is enorm inspirerend en tegelijkertijd ook een uitdaging. Want, hoe opmerkelijk is het toch, dat er in Nederland mooie projecten op het gebied van VBHC zijn, maar dat grote successen uitblijven?  
Zet uw kennis en ervaring in en ga de dialoog met elkaar aan en met een aantal experts over:

* Wat zijn huidige belemmeringen?
* Waar liggen kansen?
* Wat zijn gemakkelijke vervolgstappen?

**16.30 uur Leiderschap vanuit de overheid: Zijn de ICHOM-sets zaligmakend?**

Het International Consortium for Health Outcome Measures (ICHOM) heeft als doel om de zorg te helpen verbeteren op basis van uitkomstmetingen. Dit volgens het principe van Value Based Healthcare. ICHOM richt zich daarbij op het ontwikkelen van voor patiënten relevante uitkomsten en heeft tevens als doelstelling om uitkomsten internationaal op een gestandaardiseerde wijze te registreren om de kwaliteit van zorg te verbeteren en het proces van Samen Beslissen te ondersteunen. Dit alles door uitkomsten internationaal op dezelfde wijze te registreren.  
*Suzan Orlebeke, adviseur Kwaliteitsdata Zorg, Zorginstituut Nederland*

**17.10 uur Praktijkcase: Santeon over leiderschap en de lerende organisatie**

Santeon loopt voor in het continu verbeteren op basis van uitkomsten en kosten rondom een patiëntgroep  
•             Op welke manier is de VBHC-methodiek geïntroduceerd en geïmplementeerd?  
•             Wat zijn de belangrijkste lessen die Santeon heeft geleerd bij de implementatie?  
•             Waar liggen de grootste uitdagingen voor verdere uitbouw van het programma?  
*Pieter de Bey, Directeur Santeon*

**17.50 uur Cultuurverandering en Leiderschap**

Echte verandering begint klein en verloopt stap voor stap. En het risico op mislukking van veranderprocessen is groot.  
Op welke manier kan het slagingspercentage verhoogt worden?  
Wat hebben mensen nodig om te veranderen?  
Op welke manier zijn teams ongeschonden door verandertrajecten te loodsen?  
*Spreker:* *Prof. dr. Jaap J. Boonstra,* *hoogleraar “Organization Dynamics’ bij Esade Business School in Barcelona en hoogleraar “Organizational Change” bij WU, Vienna University for Economics and Business.*

**19.00 uur Netwerkborrel met uitgebreide hapjes**