



# Rabo miniMaster Medisch Specialisten

*Samen werken aan  
betere zorg*



De Zorg staat voor grote uitdagingen. Patiënten stellen steeds hogere eisen. Klanten en politiek vragen om transparantie en vergelijkbaarheid van de dienstverleners. De vergrijzing neemt toe terwijl de kosten in de hand gehouden moeten worden. Het is niet de vraag of de zorgsector moet veranderen, maar hoe, wanneer en met welk tempo! De ontwikkelingen in de zorg vragen veel van uw ondernemerschap. Op welke trends speelt u in en welke laat u even gaan. Hoe innovatief zijn we binnen het medisch-specialistisch bedrijf? En wordt de patiënt er letterlijk en figuurlijk beter van? Hoe organiseren wij onze processen eigenlijk? Welke strategie hebben wij?

Om u bij deze vragen te ondersteunen, bieden wij in samenwerking met de Rabo Ondernemers Academie de Rabo miniMaster Medisch Specialisten aan. Een programma ontwikkeld door de Coöperatie Fabriek. U spart met gelijken en doet nieuwe inzichten en inspiratie op. Wat u leert kunt u direct in de praktijk toepassen.

Wij nodigen u graag van harte uit om deel te nemen aan dit inspirerende programma.

**Marcel Zaat, Rabobank Enschede-Haaksbergen**  
**Ferry Schlette, Rabobank Noord en West Twente**  
**René te Pas, Rabobank Centraal Twente**



***Een aandeel in elkaar***

**Rabobank**

## *De miniMaster Medisch Specialisten is specifiek samengesteld voor ondernemers in de zorg, al dan niet verenigd binnen een medisch-specialisten bedrijf (MSB).*

Deze opleiding geeft u nieuwe inzichten. U krijgt praktische handvaten, onder meer op gebied van strategisch management, persoonlijk leiderschap en innovatie. Na iedere masterClass neemt u veelheid aan theorie en casuïstiek mee naar huis. U ontwikkelt een frisse blik op uw onderneming en de ontwikkelingen in de zorg. En samen bouwt u een bijzonder netwerk op.

### Accreditatie Algemene Nascholing

Specialisten uit de 2e lijn kunnen te zijner tijd bij PE-online inzien of de ABAN accreditatie geldt voor zijn/haar specialisme of daar zelf accreditatie aanvragen. Dit programma is bij ABAN voorgelegd voor accreditatie.

### Aanpak

De gehanteerde leermethodiek is Action Learning. U wisselt ervaringen uit met de andere deelnemers en de docenten. U kunt de aangereikte theorieën direct toepassen in uw dagelijkse praktijk.

### Programma en docenten

Het programma bestaat uit acht masterClasses die elk een wezenlijk aspect van ondernemerschap behandelen.

- Visie en Strategie in de Zorg
- Samenwerken in de Zorg
- Persoonlijk Leiderschap
- Strategisch Management
- Trends en ontwikkelingen in de maatschappij
- Digitalisering in de Zorg
- Governance en Burgerparticipatie
- Financiering van de Zorg en Veranderend Zorglandschap

### Visie en Strategie in de Zorg

In de zorg moeten krachtige keuzes gemaakt worden om waardevol te zijn voor kanten en stakeholders. Op welke doelgroepen richten wij ons, hoe ziet ons portfolio er uit, wat is een onderscheidende positionering, wat is de impact van de technologie, hebben we voldoende schaalgrootte? Voorbeelden van strategische vragen en dilemma's waar elke zorgorganisatie mee te maken heeft.

**Docent: Drs. B. (Bram) den Engelsan** is senior partner bij Twijnstra Gudde en geeft leiding aan de op de zorgsector gerichte strategieadviespraktijk. Is sinds 2003 strategie- en



bestuursadviseur voor zorgorganisaties, zorgverzekeraars en koepelorganisaties.

### Samenwerken in de Zorg

Goed samenwerken is voor de toekomst van iedere zorgverlener of zorgorganisatie van belang. Het benutten van kansen of het beantwoorden van complexe vraagstukken kan geen enkele specialist of organisatie alleen. Samenwerkingsrelaties en het samen bouwen aan allianties of strategische partnerschappen zijn daarvoor cruciaal. In de praktijk blijkt dat echter niet eenvoudig te zijn. Welke regels en logica spelen een rol? Hoe kunt u met andere deelnemers een gemeenschappelijke bril opzetten en dezelfde 'taal' ontwikkelen?

**Docent: Dr. W. (Wilfrid) Opheij**, is bestuursadviseur, mede oprichter en partner van Common Eye. Hij schreef samen met Edwin Kaats het managementboek: 'Leren samenwerken tussen organisaties'.

### Persoonlijk Leiderschap

In een wereld waarin de prestatie steeds hoger wordt gelegd en de omstandigheden zwaarder worden, is persoonlijk leiderschap gevraagd. Dat houdt in dat u vaart maakt door uzelf te zijn. Het is de kracht waarmee u uzelf en anderen in beweging zet teneinde gewenste prestaties te realiseren. Hoe dat werkt, leert en ervaart u tijdens deze masterClass.

**Docent: Mr. P. (Pieter) J. de Vries** werkte in marketing en directiefuncties bij grote bedrijven. Sinds 1998 begeleidt hij ondernemers en topmanagers en doceert hij op internationale business schools. Hij is gespecialiseerd in Life & Business coaching, Strategisch en Positioneringsadvies, Fusie en Overname begeleiding.

### Strategisch Management

Strategisch management betreft het nadenken over wat er op uw bedrijf afkomt in de aankomende maanden en jaren. Met welke uitdagingen krijgt u te maken? En nog belangrijker: hoe gaat u hier mee om? Na een verkenning van de kansen en bedreigingen gaat deze masterClass over het inzetten van de sterktes en het ombuigen van de zwaktes van uw bedrijf, zodat u betere resultaten kunt boeken.

**Docent:** **Dr. S.A. (Alex) Klein MBA** is docent, schrijver, publicist en presentator op de gebieden finance, strategie en marketing. Hij legt complexe concepten op een inspirerende wijze uit.

### Trends en Maatschappelijke Ontwikkelingen

Het verkennen van trends is noodzakelijk om een indruk te krijgen in welke richting de samenleving zich zou kunnen bewegen. Zij die over verschillende trends hebben nagedacht, zijn beter voorbereid. Ter voorbereiding op deze avond krijgt u een overzicht van mogelijke trends die we kunnen bespreken. U kiest welke aan de orde moeten komen.

**Docent:** **Drs. P. (Paul) Turken** werkte meer dan 20 jaar als marketing- en managementconsultant. Tegenwoordig doceert en adviseert hij, vervult hij verschillende commissariaten en is hij board counselor.



### Digitalisering in de Zorg

Digitale Zorg wordt het nieuwe "normaal". Bestuurders beginnen langzaam te beseffen dat ook de virtuele vierkante meters meegenomen moeten worden in de strategie en toekomstplannen. Steeds meer zorgzaken gaan digitaal verlopen en de patiënt van nu is een andere dan die van gisteren. Speelt u daar niet op in, dan komt u vroeg of laat in de problemen. Wat moet u weten over digitalisering in de zorg en wat zijn (internationale) succesfactoren bij het bouwen van een virtueel ziekenhuis en virtuele zorgconcepten?

**Docent:** **Mr. J.C. (Jan) de Boer** is IT strategie adviseur, auditor en partner/eigenaar van WeDoTrust. Hij is meer dan 20 jaar (inter)nationaal actief in de gezondheidszorg waar hij o.a. ziekenhuisbestuurders, medisch specialisten en toezichthouders bijstaat in complexe technologische verandertrajecten. Hij is medeauteur van het boek 'IT in de Zorg' en van diverse nationale en internationale artikelen en blogs op het gebied van zorgvernieuwing.

### Governance in de Zorg en Burgerparticipatie

Governance gaat over goed bestuur, goed toezicht en adequate verantwoording en beïnvloeding door belanghebbenden. Doorgaans gaat het over de top in de organisatie (structuur en cultuur). Hoe moeten wij omgaan met governance in de zorg in relatie tot burgerparticipatie? Daarbij kijken we naar Cure én Care sector. In deze masterClass maakt u kennis met een aantal actuele ontwikkelingen die een andere blik werpen op het governance debat.

**Docent:** **Drs. T.P.M. (Theo) Schraven**, is extern adviseur voor beleids- en governance vraagstukken in de zorgsector. Hij heeft diverse staf- en managementfuncties bekleed in de thuiszorg, academische ziekenhuiszorg en de eerstelijnszorg.

### Financiering van de Zorg en Veranderend Zorglandschap

Zorginstellingen moeten steeds bedrijfsmatiger werken. Dat betekent ook dat zij meer op hun prestaties worden beoordeeld en dat de bedrijfsrisico's toenemen. Banken kijken kritischer naar het toekomstperspectief en de haalbaarheid van bedrijfsplannen.

Om de financierbaarheid van de zorgsector ook in de toekomst zeker te stellen, is een breder aanbod van financiering noodzakelijk. Onder leiding van de Medicidesk van de Rabobank kijken we naar de trends in de financiering van de Zorg.

**Docent:** **Relatiemanager van de Rabobank Medicidesk**



## Overzicht

### Rabo miniMaster Medisch Specialisten

#### Duur programma

Circa 4 maanden.

#### Aantal bijeenkomsten

8 dinsdagavonden van 17.30 tot 22.00 uur.

De volgorde van de masterClasses is niet gelijk aan de volgorde in deze brochure.

#### Data

30 januari 2018

13 februari 2018

6 maart 2018

20 maart 2018

10 april 2018

24 april 2018

15 mei 2018

29 mei 2018

#### Studiemateriaal

Via uw digitale leeromgeving.

#### Locatie

Rabobank Enschede-Haaksbergen

Het Eeftink 2

7541 WH ENSCHEDE

#### Eigen bijdrage

Deze bedraagt € 1250,- vrij van btw/ per deelnemer.

De Coöperatie Fabriek is geregistreerd in het Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs ([www.CRKBO.nl](http://www.CRKBO.nl)).

#### Studiemateriaal

Het studiemateriaal is inbegrepen. U krijgt toegang tot een persoonlijke online leeromgeving waar u al het studiemateriaal terug kunt vinden. Naderhand kunt u de aangeboden kennis en inzichten nog eens op uw gemak nalezen.

#### Programmatijden

17.30 uur ontvangst met een maaltijd

18.00 uur aanvang programma

22.00 uur afsluiting

#### Vragen en aanmelden

Voor meer informatie en aanmelden verzoeken wij u contact op te nemen met uw accountmanager.

#### Waarom bieden wij u dit aan?

Rabobank wil bijdragen aan de welvaart en het welzijn in Nederland. Het stimuleren van ondernemerschap is hierbij een belangrijk uitgangspunt. We ondersteunen ondernemers en delen ons netwerk en kennis. Met deze opleiding richten wij ons nadrukkelijk op ondernemers die actief zijn in de zorg. Persoonlijke en zakelijke groei is het gevolg. Samen sterker door samen te werken aan gezondheid. Daar draait het om.

*Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.*

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei