

Verandermanagement in 5 maanden

5 Maanden

Veranderingen raken de hele organisatie. Naast het succesvol implementeren van het resultaat streeft u als verandermanager naar acceptatie binnen alle lagen van de organisatie. Verandertrajecten vragen daarom om een zorgvuldige aanpak. Wat vraagt dit van u als verandermanager? Hoe zorgt u ervoor dat u mensen meeneemt in de verandering? Welke veranderstrategieën zijn het meest effectief? Welke stijl past u het beste als verandermanager? De opleiding Verandermanagement geeft antwoord op deze vragen. U krijgt kennis en vaardigheden aangereikt om veranderingen binnen uw organisatie succesvol te managen.

Resultaat

- U bent in staat om verandertrajecten succesvol te managen en begeleiden
- U beheerst instrumenten en vaardigheden voor effectief verandermanagement
- U kent diverse verandermodellen en -strategieën
- U heeft een helder inzicht in uw persoonlijke rol binnen het verandertraject
- U leert omgaan met weerstand en weet draagvlak te creëren
- U bent in staat uw plannen en voorstellen in uw organisatie helder te communiceren
- U hebt een concreet veranderplan opgesteld voor uw organisatie

Doelgroep

Iedereen die verantwoordelijk is voor of betrokken is bij het organiseren of begeleiden van een verandertraject of een reorganisatie en die zijn of haar kennis en inzicht over verandermanagement wil vergroten gedurende langere tijd.

Vooropleiding

ICM stelt geen specifieke eisen aan de vooropleiding. Praktijkervaring en HBO werk- en denkniveau is gewenst.

Studiewijze

In deze veelzijdige opleiding Verandermanagement in 5 maanden staan de theorie en de praktijk centraal. Theorieën en processen op het gebied van verandermanagement worden behandeld en naar uw eigen praktijksituatie vertaald. U bereidt zich voor op de bijeenkomsten door een online intake, bekijken van kennisvideo's, lezen van verdiepende literatuur en het maken van portfolio opdrachten gericht op uw eigen (verander)praktijk. De opleiding richt zich op de inhoudelijke kant van het vak, alsook op samenwerking en omgaan met dynamiek rondom veranderingen. Deze twee verschillende invalshoeken van verandermanagement maken de opleiding veelzijdig en inspirerend. Mede door interactieve discussies leert u veel van uw mededeelnemers die werken bij verschillende organisaties.

De opleiding wordt verzorgd door een ervaren verandermanager uit het bedrijfsleven.

Programma

- De essentie van verandermanagement in 4 kernvragen: Waarom, Wat, Wie en Hoe
- De aanleiding voor verandering
- Het doel van de verandering
- Appreciative Inquiry (waarderend onderzoeken)
- Analyse van de 4 bouwstenen van organiseren
- Analyse en beïnvloeding van stakeholders
- Het creëren van draagvlak
- Uw persoonlijke stijl en valkuilen
- Omgaan met weerstand en spanning, inclusief systeemdynamiek van organisaties
- Veranderstrategie
- Harde en zachte interventies en interventieplan
- Afronden van veranderprocessen
- Het maken van een congruent veranderplan
- Praktijksituaties en -voorbeelden

Studievoorbereiding

Iedere studiebijeenkomst vereist ongeveer 5 tot 7 uur studievoorbereiding.

Studiemateriaal

Het meest actuele studiemateriaal zal worden gebruikt tijdens de opleiding Verandermanagement.

Duur

ICM verzorgt Verandermanagement als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 12 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 6 lessen. De gehele opleiding duurt 5 maanden.

In oktober 2016, januari 2017 en april 2017 start de opleiding.

Avondopleiding

Amsterdam – wo	Den Haag – wo
Arnhem – wo	Eindhoven – wo
Apeldoorn – wo	Rotterdam – wo
Breda – wo	Utrecht – wo
Den Bosch – wo	Zwolle – wo

Dagopleiding

Amsterdam – vr – za ¹⁾	Rotterdam – vr – za ¹⁾
Apeldoorn – vr – za ¹⁾	Utrecht – vr – za ¹⁾
Eindhoven – vr – za ¹⁾	Zwolle – vr – za ¹⁾

1) U kunt zelf een dag kiezen. Indien gewenst kunt u bij de dagopleiding (tegen additionele kosten) gebruikmaken van het luncharrangement.

Vervolgopleiding

Hogere Bedrijfskunde
Strategisch Management

Diploma

De opleiding Verandermanagement bij ICM biedt u de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Verandermanagement – diploma

Tijdens de opleiding maakt u een praktijkopdracht. Indien u de opdracht met een positief resultaat afsluit, ontvangt u het officiële ICM Verandermanagement – diploma.

Examenvoordeel

Mocht u onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdracht, dan kunt u deze opdracht tegen gereduceerd tarief herkansen.

Investing

De investering bedraagt € 2.295 en bestaat uit:

- Leskosten: € 1.995
- Lesmateriaal: € 125
- ICM-praktijkopdracht: € 175

De investering is exclusief btw. Vrijstelling van btw is mogelijk tegen gereduceerd tarief. Zie voor meer informatie www.icm.nl/btw.

Advies & inschrijving

Bekijk de meest actuele data en informatie op onze website.

- ☎ **Persoonlijk studieadvies** 030 – 29 19 888
- 📄 **Offerte aanvragen of inschrijven** www.icm.nl/vm-5m

Deze opleiding biedt ICM ook In Company aan (www.icm.nl/maatwerk).