

Coachen van je collega's bij veranderingen (625)

Zie voor nadere informatie en inschrijven www.rino.nl/625

Docent:

Dhr. drs. R. van de Ven

Rob van de Ven is sinds 1991 gevestigd als interim / projectmanager, trainer en coach (certified management consultant)

Voortdurend wordt de werkplek in de chronische psychiatrie en verslavingszorg overvallen door nieuwe hulpverleningsmethodieken en werkwijzen. FACT, shared caseload, nieuwe disciplines, vraaggericht werken, oplossingsgerichte therapie, IDDT. Managers delegeren deze vernieuwingen aan een enthousiaste medewerker of teamcoördinator en geven hierbij vaak vage opdrachten en randvoorwaarden om dit nieuw beleid in te voeren. Hoe is je persoonlijke stijl van werken als je zo'n opdracht aanneemt?

doelgroep

De training is bedoeld voor teamleiders, teamcoördinatoren, teamcoaches, casemanagers, aandachtsfunctionarissen en meewerkende voormannen die werkzaam zijn in de chronische psychiatrie of de verslavingszorg.

doelstelling

Tijdens deze dag worden vaardigheden van de deelnemers uitgebouwd om:

- bewuster om te gaan met implementatieprocessen;
- doelgericht veranderingen bij collega's te stimuleren;
- collega's sturend te coachen;
- de vooruitgang te monitoren;
- bewegingsvrijheid in de positie tussen management en collega's te creëren.

inhoud

De kernpunten die aan bod komen zijn:

- mandaat ontvangen voor je opdracht;
- alternatieven en keuzes in aanpak en taken;
- doelen en acties in de samenwerking;
- aansluiten bij de positieve intentie en ideeën van de collega;
- benutten van aanwezige veranderingsmogelijkheden;

- gebruik maken van oplossingen versus problemen;
- fases van motiveren van collega's;
- 'tools' bij stagnatie;
- omgaan met meningsverschillen;
- schakelen in rollen.

Werkwijze

Enkele theoretische notities worden aangereikt, in de training wordt vooral gewerkt aan de eigen veranderingsvaardigheden. Veel oefenen met de eigen werksituatie staat centraal. Het wordt gestimuleerd om op de eigen successen voort te bouwen en om de eigen mogelijkheden te versterken.